

산학협력단 새 얼굴
산학협력단 일반 현황
강원대학교 박사후연구원 현황 분석
R&D 활성화를 위한 연구진흥 사업
산학협력단 중장기 수익모델
산학협력단 기획보고서 & 통계자료 공유
2024년 강원대학교 산학협력주간 개최
해외 산학협력 사례

Uicf.kangwon.ac.kr



산학협력단

Quarterly Reports

산학전략리포트



강원대학교 산학협력단

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY
INDUSTRY COOPERATION
FOUNDATION

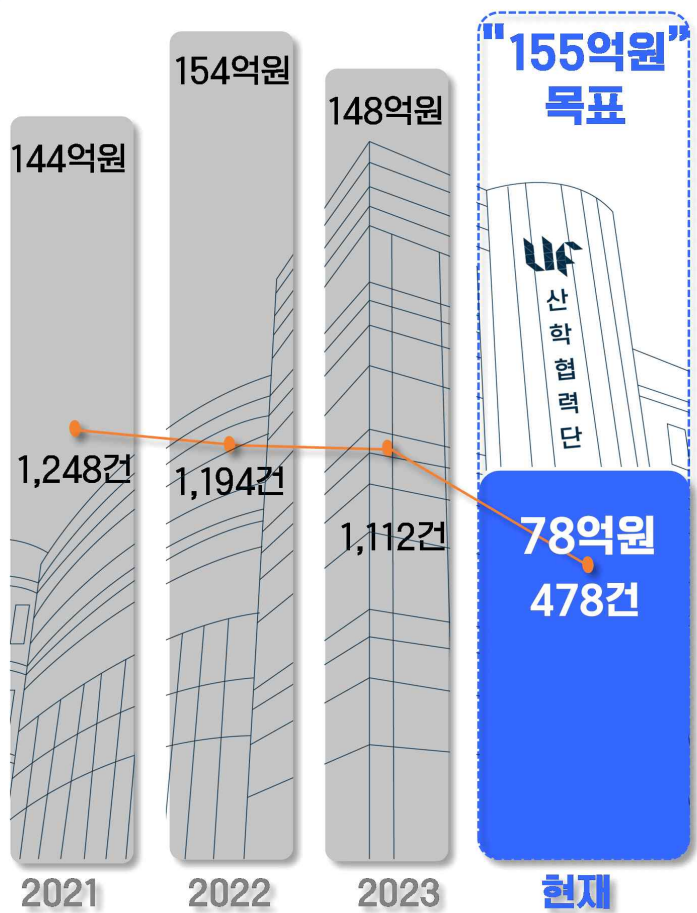
산학협력단 일반 현황



산학협력단 직원 현황

건수	기술료 수입
64건	BT 1,153백만원
9건	NT 840백만원
27건	IT 253백만원
8건	ET 46백만원
1건	CT 30백만원
	ST
13건	Etc. 232백만원

분야별 기술이전(2023)



간접비 목표

강원대학교 산학협력단 Kangwon University-Industry Cooperation Foundation

99.85%



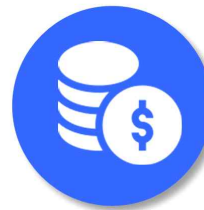
4,539명
/4,546명

신입생 총원률

433명



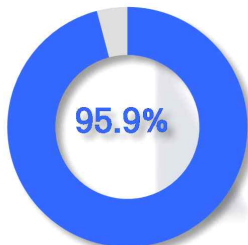
유학생



113백만원

정원 1,005명
(춘천,삼척 포함)

전임교원 1인당 연구비 수주액



95.9%

재학생 17,509명
정원 18,255명

재학생 수

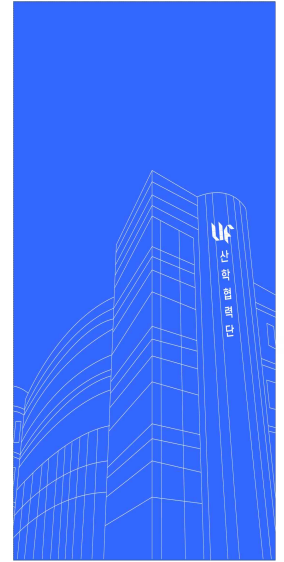
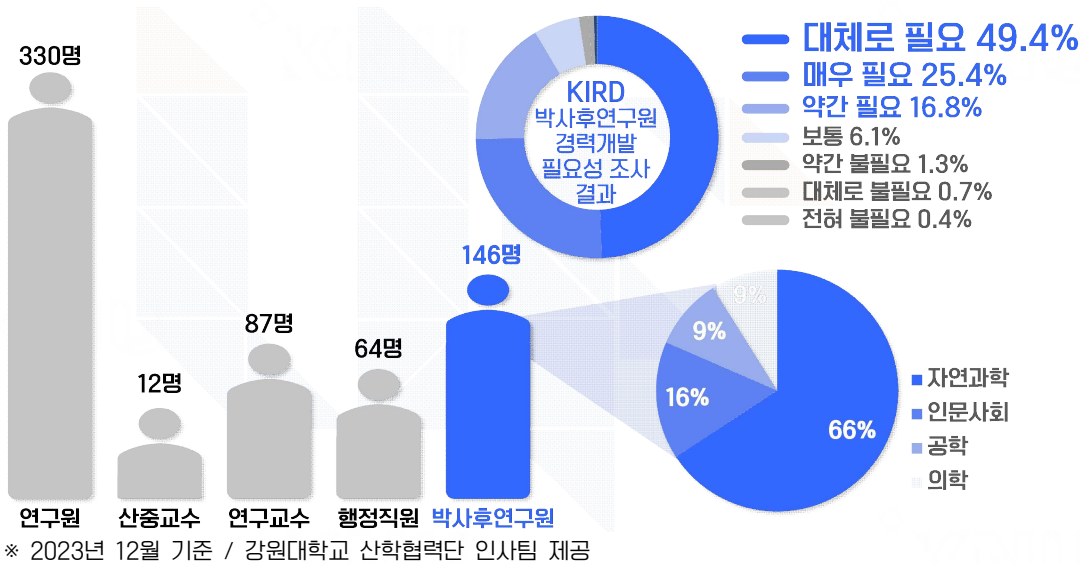
3,424명
/5,877명



63.77%

졸업생 취업률

강원대학교 박사후연구원 현황 분석



박사후연구원은 교육부 학술진흥사업(학술진흥법 의거)의 일환으로 추진되고 있는 사업으로 ‘석박 사생’부터 ‘박사후연구원’까지 학문후속세대의 성장단계별 연구 기회를 촘촘히 제공하고 핵심 연구 인력으로 성장할 수 있도록 지원한다. 박사후연구원의 창의적이고 도전적인 공동연구 기회 확대를 통해 독립적인 연구자로 성장할 수 있을 것으로 기대된다. 대학은 전공, 연구기관, 국가 간 벽을 허물고, 지역의 혁신적 연구거점으로서 지역성장을 견인할 수 있는 대학(연구소)의 역량을 확대해 나가고 있다.

강원대학교는 총 146명(‘23.12.기준)의 박사후연구원을 채용하고, 다양한 사업 운영과 연구 기회를 제공하고 있다. 박사후연구원 현황 자료에 따르면 자연과학 계열이 96명(66%)으로 편중되어 타계열로의 확장이 필요한 실정이며, 강원대학교와 나아가 강원지역 고급인력 확보, 연구역량 강화를 위해 양적 확대도 필요할 것으로 보인다. 이에 산학협력단은 ‘박사후연구원 활용 지원 사업’으로 교원의 지속적인 연구 수행과 박사후연구원의 연구역량 확대를 지원하고 있다.

Uf (지원대상) 강원대학교 재직 전임교원

Uf (지원조건) 지원대상 교원 연구과제 인건비 100만원/월 이상 지급, 박사후연구원 6개월 이상 활용, 논문 1편 게재(인문사회/예체능계열 지원종료 후 1년 이내 한국연구재단등재지 이상)
(자연/의학/공학계열 지원종료 후 2년 이내 SCIE, SCOPUS학술지)

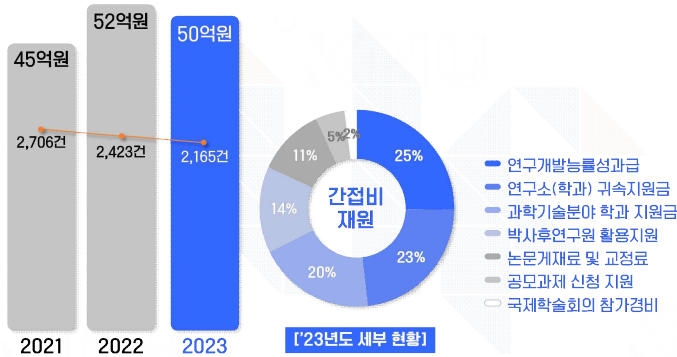
Uf (지원내용) 해당연도 예산 범위 내 인건비 100만원/월 + 4대보험 기관부담금

Uf (신청시기) 매년 1월말 및 7월말 신청

한편, 과학기술정책연구원(STEPI)의 ‘박사인력활동조사 보고서(‘24.5.3.발행)’에 따르면 국내 박사급 인력의 고용률은 84.5%인데 비해 박사학위에 부합*하는 취업 비중은 45.4%로 절반 수준이라고 발표했다. 이는 일자리 부족에 따른 학석사급 인원을 요구하는 대학,기업,연구소 등으로의 하향 취업을 의미한다. 우수 핵심인재의 육성과 확보의 중요성은 강조되는 반면에 국내 박사급 인재 수요는 포화 상태이거나 실질적인 활용방안을 찾지 못하고 있는 것으로 추정해 볼 수 있다. 또한 박사급 인력 채용에 따른 재정적인 부담도 문제를 가중시키는 요인으로 생각된다. 대학은 연구역량 강화와 미래 박사급 인재 확보를 위해 다양한 전공의 학석사 인재양성의 씨앗을 뿌려야 할 것이다. 🌱

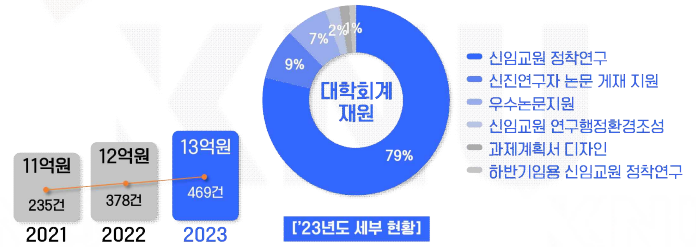
* 박사학위 부합 = 채용공고 상 최소학력 기준

R&D 활성화를 위한 연구진흥사업



【 연구진흥사업 지원 현황(산단 간접비) 】

※ 2023년 12월 기준 / 강원대학교 산학협력단 산학진흥팀 제공



【 연구진흥사업 지원 현황(대학회계) 】

지역사회(地,) 산업(産), 대학(學)의 연계가 강조되면서 동시에 대학의 R&D 활성화와 연구역량 확대, 확산 기능도 더불어 부각되고 있다. 대학은 지역 내 허브(HUB)로써 역할을 기대받고 있으며, 특히 R&D생산성은 대학의 경쟁력을 판단하는 주요 지표로 활용되고 있어 의미가 크다.

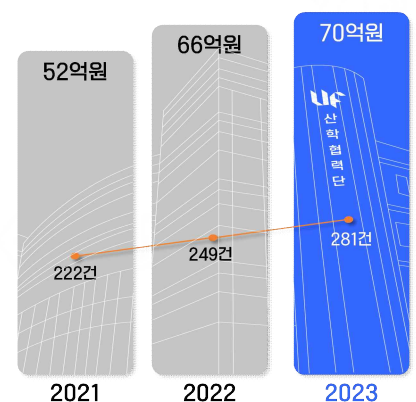
* 대학정보공시 R&D생산성 관련 지표: 연구수주 현황, 교수 1인당 연구비 수주액, 지식재산권, 기술사업화 등

산학협력단은 간접비 재원을 활용한 공격적인 지원과 대학회계 재원 추가 확보를 통해 다양한 연구진흥사업을 펼치고 있다.

(산단 간접비 활용) 연구개발능률성과급, 연구소(학과) 귀속지원금, 과학기술분야 학과 연구지원금 (이상 지원액의 약 68%, '23.12.기준)을 통해 연구자별 과제 수주에 따른 적절한 보상체계를 구축하고, R&D 활성화와 연구의지 고취를 위한 근원적인 지원을 하고 있다. 그 밖에 사업 기획 단계 지원을 위한 공모과제 신청지원과 논문게재 및 국제학술회의 참가 지원 등 **연간 50억 내외, 2,000여건**의 프로그램을 지원하고 있다.

(대학회계 지원) 신임교원 정착연구(지원액의 약 79%, '23.12.기준)를 중심으로 지원되고 있으며, 매년 지원액이 소폭 증대('22년 대비 '23년 4.4%↑)하여 '23년도 약 **13억원, 469건**을 지원했다. 신임교원 정착연구 외 신진연구자 논문 게재, 우수논문, 신임교원 연구환경조성, 과제계획서 디자인 등을 지원하고 있다.

다년과제 연차 사이의 공백과 연구과제 수주 후 연구비 실지급 전 예산 공백에 따른 연구자의 불안감을 해소시키고자 연간 약 70억원 규모(가용예산에 따라 변동)의 선지원금 제도도 운영하고 있다. 이는 단절없는 연구비 지원으로 안정적인 R&D 지원체계를 구축하고, 우수성과 창출을 위한 지속 연구를 지원하고 있다고 평가할 수 있다. 🎉



【 선지원금 지원 현황 】

※ 2023년 12월 기준 / 강원대학교 산학협력단 재무팀 제공



강원대학교 산학협력단
KANGWON NATIONAL
UNIVERSITY INDUSTRY
COOPERATION FOUNDATION

산학협력단은 정부 R&D예산 감축 및 간접비 고시비율 하락에 따른 간접비 수입 감소, 간접비징수 비율이 5% 이내인 지원사업(연구과제) 증가 등에 대비하여 중장기적 대응 방안을 마련하고 있다.

* 간접비 비율 5%이내 사업(국제협력/연구중점지원/창업지원사업, 지자체 보조금 등)

** '24년도 국가거점국립대학 간접비 고시 비율 비교

대학명	경북대	제주대	강원대	충남대	전남대	경상대	충북대	부산대	전북대
비율(%)	26.55	24.89	23.25	22.56	22.50	22.40	22.04	20.65	19.84

그의 일환으로 산학협력 수익모델 개선을 통해 중장기적 재정건정성을 확보하고, 강원1도1국립대학 산학협력단으로서 선도 수익모델을 제시하고 위상을 공고히 하고자 한다.

산학협력단의 주요 수익모델은 크게 정부 지원사업 및 연구과제 수주에 따른 간접비 수익과 기술 사업화 수익, 자금운용(이자) 수익으로 구분할 수 있으며, 가장 큰 비중을 차지하고 있는 간접비 수익 대비 지출현황은 아래와 같다.

※ 강원대학교 산학협력단 재무회계팀 제공

(단위:억원)

구분	수입(a) ¹⁾	지출(b)						(a)-(b) ⁴⁾
		합계	산단 인건비	산단 운영비	연구진흥비 ²⁾	대학지원금 ³⁾	기타	
2021	144	121	30	9	48	33	1	23
2022	154	140	38	12	55	33	2	14
2023	148	139	40	11	54	33	1	9
증가율	1.38%	7.18%	15.47%	10.55%	6.07%	-	-	

1) 기초의 자금을 제외한 당해연도 순수 간접비 수입

2) 연구개발능력성과금, 학과연구지원, 귀속지원금(연구소), 박사후연구원활동지원, 논문게재지원, 공모과제유치지원

3) 공공요금, 전자저널 구입, 연구실안전관리, 연구정보화프로그램

4) 지출 잔액은 간접비 수입이 일시 중단되는 차년도 2~4월 산학협력단 인건비 및 운영비 등으로 활용

(고정비 증가) 주요 고정비인 인건비, 기관공통비용, 연구실안전관리비 지속적인 증가가 불가피한 상황으로, '23년도 예산 대비 인건비(27.0%), 산단운영비(7.4%), 연구실안전관리비(3.3%) 등 고정비(37.7%) 예산이 사용되고 있다. 인건비 활용은 수준높은 연구지원 서비스와 사업비 증가로 효익을 증명하고 있고, 산학협력단은 자체사업 수주를 통해 인건비 예산확보를 위한 자구책을 마련하고 있다.

* 연구지원 서비스 인력 변화 '21년(23명)→'22년(32명)→'23년(32명)→현재(35명) / 산학연구지원부 직원 수 기준

** 10p 산학협력단 자체사업 수주 현황 참고

(변동비 변화) 연구진흥비, 대학지원금, 기관공통비용(홍보, 학생산재보험, 폐기물처리), 사업단 운영비는 간접비 증감에 따라 변화가 필요하다. '23년도 예산 대비 연구진흥비(36.4%), 대학지원금(22.2%), 기관공통비용(1.3%), 사업단운영비(2.0%)가 각각 차지하고 있으며, 간접비 수익 감소(정체) 추세에 따라 지원 축소 및 기대 효용에 따른 선택과 집중이 필요하다.

* 고정비: 제품/서비스 생산량 및 판매량과 무관하게 일정금액 지출되는 비용 / 인건비, 임대료, 감가상각비 등

** 변동비: 제품/서비스 생산량 및 판매량에 따라 변화 / 재료비, 운송비, 광고비 등

“The 1st Mover” 산학협력 가치사슬 확장을 통한 새로운 수익모델 개척

강원대학교 산학협력단 자체역량 활용

외부역량 연계 및 확장



[강원대학교 산학협력 중장기 수익모델]

산학협력단은 단기 및 중장기 수익모델 구축을 통해 간접비 수입 감소(정체)에 따른 미래 재정위기 대응체계 구축과 정부재정지원사업의 최종 목표인 자립화 방안을 공동으로 마련하고자 한다.

(단기) 매년 일정 수준의 수익 창출(Cash cow)이 가능한 산학협력단 자체사업 수주, 간접비, 기술 이전 및 사업화, 임대 및 장비운용 수익 등을 통해 산학협력단 운영 기반을 확보하고, 새로운 수익 창출 가능성을 지속적으로 모색한다.

(중장기) 산학협력단 자금 운용과 유망기업(교원창업기업 중심) 직접 투자 및 회수, 교원창업기업 M&A 중개 등을 통한 중장기적 수익모델의 신규 발굴과 구축을 통해 지속가능성을 추구할 계획이며, 빠르면 3~5년 후 연간 190~250억원의 예상 수익을 목표로 하고 있다. 유망기업 직접 투자/회수, M&A는 전국 산학협력단에서도 구체적으로 시도된 바 없는 새로운 도전이라 할 수 있다.

산학협력단 구성원들은 비전 공유를 통해 핵심 가치를 내재화하고 있으며, 이번 수익모델을 통해 경영 목표 달성을 위한 중장기 수익다각화 방안으로써 효과를 기대하고 있다. 산학협력에 특화된 수익모델 공유를 통해 명실상부 강원지역 산학협력을 선도하고 동반성장을 꾀한다. 내부 역량의 외부 확산은 국가 거점국립대학 산학협력단의 사회적 책임 경영(CSR)을 실천한다는 측면에서도 의미를 찾을 수 있다.

* Corporate Social Responsibility: 사회적 의무에 대한 기대를 충족시키기 위해 수행하는 활동

또한 산학협력 수익모델은 주요 통계지표와 연계하여 신규 사업기획에 활용할 수 있다. 강원대학교 산학협력 관련 주요 통계지표를 활용한 현황을 분석하고, 중장기 수익모델 제시를 통해 사업별 자립화 방안으로 차별화 전략을 제시할 수 있을 것이다.

수익모델 작동에 영향을 끼치는 다양한 변수의 상관관계 분석과 실제 작동 과정에서 발생하는 오류 사항 개선을 통해 수익모델을 보다 체계화·고도화하여 강원지역을 중심으로 점진적으로 확산해 나갈 원대한 계획을 가지고 있다.

산학협력단에서 생산한 다양한 기획보고서의 체계적 공유를 통한 기획력 향상과 전략 수립을 목표로 기획보고서 취합과 공유를 추진했다. '21년 1월 이후 생산된 문서를 기준으로 이전 자료는 중요도에 따라 취합했다. 현재 사업계획서와 결과보고서를 중심으로 한글, PDF 형식의 문서와 함께 보고서 및 발표자료에 활용된 그림의 PPT, Ai 파일을 제공하며, 조직개편, 행사기획 등 보고서 작성 시 참고가 가능한 보고서로 확대할 예정이다. 구글드라이브를 통해 공유되고 있으며, 내·외부 무차별적 확산을 방지하기 위해 팀장 이상 열람권한을 부여하고 있다. 향후 사용자 개선 의견을 반영하여 제공 자료의 형태 및 공유방안을 고도화하고, 보고서별 완성도와 활용 빈도 등을 평가하여 연 1회 우수보고서 선정 및 포상을 통한 부서별 기획역량 확대와 직원 성장을 운영 목표로 삼고있다.

('24년 현재 총 34개 기획보고서 공유)

- 산학협력, 지식재산, 창업, 인력양성, 특구육성, 펀드 분야 구분

※ 강원대학교 산학협력단 산학전략팀 제공

생산 연도	담당팀	사업명	보고서분류	분야	사업 계획서 (HWP)	결과 보고서 (HWP)	발표 자료 (PPT)	그림 파일 (AI)
2021	산학전략팀	2021년 강원대학교 산학협력 중장기 발전계획	일반기획	산학협력	0			
2022	기술이전팀	대학기술경영촉진사업(TMC)	사업기획	지식재산	0	0	0	
2022	지식재산팀	바이오헬스 임상 현장 연계 기술사업화 플랫폼 지원사업	사업기획	지식재산	0	0	0	
2022	지식재산팀	지역산업연계 대학 Open-Lab 육성지원사업(분과제)	사업기획	지식재산	0	0	0	
2022	지식재산팀	지역산업연계 대학 Open-Lab 육성지원사업(사전기획단계)	사업기획	지식재산	0	0	0	
2022	산학교육사업팀	K-디지털트레이닝사업	사업기획	인력양성	0			0
2022	기술지주회사	지역엔젤 징검다리펀드	사업기획	펀드				

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY INDUSTRY COOPERATION FOUNDATION

부서별로 산재된 통계자료의 취합 및 공유도 추진했다. 이를 통해 각종 보고문서의 산학협력 관련 통계자료가 일치되지 않는 문제를 해소하는 동시에 지속적으로 발생하는 담당자별 통계자료 요청과 행정력 낭비를 방지하고자 했다. 산학협력 관련 통계자료의 중앙관리와 제한없는 공유를 통해 다양한 형태의 데이터 분석과 활용이 이루어 질 것을 예상된다. 데이터 취합 시 주요 지표별 담당자가 관리하고 있는 데이터 형태를 최대한 반영하여 취합에 대한 업무부담을 경감하고, 업데이트 주기를 상시, 분기별, 1년 단위로 구분·고정하되 필요시 수시 업데이트로 데이터 신뢰성을 확보했다. 기획보고서와 마찬가지로 구글드라이브를 통해 공유되고 있으며, 산학협력단 전체직원을 대상으로 열람권한을 부여하고 있다. 일관성있는 데이터 공유와 지표별 분석, 지표 간 연계성 분석 등 다양하게 활용될 수 있을 것으로 기대하고 있다.

(산학협력단 주요 통계)

- 취합된 데이터를 기반으로 주요통계 분석 및 시각화 데이터 제공 준비 중

※ 강원대학교 산학협력단 산학전략팀 제공



※ 활용 문의: 산학전략팀 김규림 선임(8283)

2024년 강원대학교 산학협력 주간 개최

올해로 6회째를 맞는 “강원대학교 산학협력 주간”을 개최한다. 산학협력 주간은 대학-지역-기업이 함께하는 행사를 통해 지역 공동체 커뮤니티 의식 함양과 산학협력 성과 공유 및 발전 방향을 공동 모색하기 위한 취지로 '17년 처음 개최했다. 강원대 춘천캠퍼스 일원에서 개최되는 산학협력주간은 '19년부터 대동제와 함께 개최되어 행사의 품성함을 더하고 있다. 강원자치도, 춘천시 등 지자체를 비롯해 지역혁신기관, 공공기관, 산학협력 유관기관, 지역기업, 교수, 학생, 지역주민 등 대학과 지역 커뮤니티 구성원은 누구나 자유롭게 참여가 가능하다. 



 (개최기간) '24. 9. 21.(토) ~ 25.(수), 5일간

 (장소) 강원대학교 일원 / 스타트업큐브, 60주년기념관, AMP홀, 함인섭광장 등

 (프로그램 구성 계획) 프로그램 및 세부일정 변경 가능

구분	10:00~11:00	11:00~12:00	13:00~14:00	14:00~15:00	15:00~16:00	16:00~17:00	17:00~18:00
21.(토)~ 22.(일)	강원대학교 메이커 페스티벌(K-큐브)						
23.(월)	학생창업포럼(60기념관)						
				종진공-강원대 우수기업 IR(K-큐브)			
				KNU 스타트업 해외원정대(보통관)			
	총동창회 홍보부스(함인섭광장)						
24.(화)				지역-대학 상생발전 포럼(미도)			
						RISE 서밋(미도)	
	KNU 스타트업 혁신 CONNECT(K-큐브)						
	원스톱 창업 상담창구(함인섭광장)						
25.(수)				Data Library 개관식(중도)			
				지산학 컨퍼런스(K-큐브)		지식재산 토크콘서트(K-큐브)	
	외국인 유학생 채용박람회(60기념관)						
	융합보안대학원 진학 컨설팅(함인섭광장)						
상시	산학협력 홍보부스(함인섭광장)						
	학생창업 플리마켓(함인섭광장)						



강원대학교 산학협력단

“1970년대 말뫼의 기적과 룬드대학”

[교육부, 글로벌 대학 30 대학 혁신모델 사례 제시]

조선업의 상징으로 대표되는 스웨덴의 말뫼는 1987년 코쿰스사의 파산에 따라 지역주민 이탈과 실업률 폭증 등 지역침체에 접어들었으며, 2002년 말뫼에 설치된 코쿰스 골리앗크레인(세계최고 높이 138m)이 우리나라 현대중공업에 단돈 1달러(당시 약1,160원)에 매각되면서 최악의 위기에 직면했다.



[코쿰스 크레인, 말뫼]

하지만 말뫼는 인근 대학과의 산학협력과 혁신을 통해 위기를 극복할 수 있었다. 말뫼(SWE)-룬드(SWE)-코펜하겐(DEN) 간 동반성장을 위한 생명공학·의학·제약 등 4차산업 중심의 **외레순벨트**를 구축하고, 룬드대를 핵심으로 지역, 기업이 협력하여 연구성과 사업화를 위한 **이데온 사이언스 파크**(IDEON Science Park)를 활성화시킨 바 있다. 이데온 사이언스 파크(IDEON Science Park)는 400개사 기업이 입주해 운영되고 있으며, 대학과의 유기적인 협력을 통해 북유럽의 대표적 혁신지역으로 성장하고 있다. 대학은 교수들의 기업가적 마인드 함양을 위해 혁신적인 지원과 투자를 지속하고 있고, 룬드는 대학-기업 간 네트워크 강화를 위해 매주 인터내셔널 시티즌 허브를 개최하고 있다.



[터닝 투르소 전경]

말뫼는 지자체와 기업의 투자로 조선소 부지에 친환경 주거기업단지인 **터닝 투르소**와 미디어 에볼루션 시티를 건설하고 유럽 최고의 스타트업 도시로서 부활했다. 도시가 구축되는 20여년간 6만개의 일자리 창출과 약 10만명 인구가 증가했으며, 고령화와 소멸위기에 직면했던 도시가 유럽의 대표적 젊은 도시로 리브랜딩에 성공했다.

또한 룬드대는 2032년 완공 예정인 세계 최대 중성자 연구시설 **파쇄중성자원**(ESS, The European Spallation Source) **유치**를 통해 전세계 기업과 대학이 의뢰하는 연간 3,000여건의 연구프로젝트 수행과 2만여명의 인구 유입을 예상하고 있다. 이는 지역성장을 위한 대학 중심의 신성장 동력 확보와 선도라는 우수사례로서 주목할 만하다. 🇸🇪

지역침체와 도시쇠퇴



- 1980년대 스웨덴 조선업 쇠락과 실업률 급증
- 1987년 ‘코쿰스사 조선소’폐쇄
- 말뫼, IT·바이오·디자인 중심 첨단산업 육성전략 수립
- 2002년 말뫼의 상징 [골리앗크레인(세계최고 138m)]
현대중공업 1달러 매각(당시 환율 약1,160원)

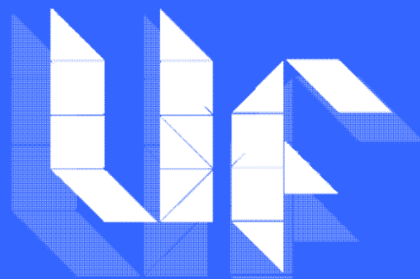
유럽 최고의 스타트업 도시 리브랜딩



- 친환경 주거·기업단지 **터닝 투르소** 및 **미디어 에볼루션시티** 건설(지자체50%+기업50% 투자)
- 20년간 **일자리 6만개 창출**, **인구 약 10만명 증가**
- 고령화·지역소멸 위기▶**유럽 대표 젊은 도시 변화**
(도시 평균연령 36세/인구 40%가 29세 미만)
- 외레순벨트 생명공학·의학·제약 클러스터 구축

['24년 현재 총 16개 사업 운영 중]

구분	사업명	사업기간	총사업비 (’24년 사업비)
산학 단지 조성	캠퍼스 혁신파크 조성사업	19. 8. ~ 26. 12.	553억원 (335억원)
	대학 내 산학연협력단지 조성사업(캠퍼스 혁신파크)	24. 6. ~ 29. 5.	82.9억원 (20억원)
기술 사업화	대학·공공(연) 특허기술의 전략적 사업화 지원사업	22. 2. ~ 28. 11.	6억원 (1억원)
	대학기술이전촉진사업(TMC)	22. 4. ~ 24. 12.	10.8억원 (2.4억원)
	강원 춘천 강소연구개발특구사업	22. 7. ~ 27. 6.	230억원 (23억원)
	대학 창의적 자산 실용화 지원(BRIDGE 3.0) 사업	23. 3. ~ 26. 2.	30억원 (10억원)
투자 유치	지역엔젤징검다리펀드 출자 사업	22. 11. ~ 23. 11.	83.7억원 (41억원)
	대학창업펀드(1유형) 출자 사업	23. 10. ~ 31. 10.	28억원 (22.4억원)
	대학창업펀드(2유형) 출자 사업	24. 9. ~ 32. 8.	34억원 (10억원)
	Tech Incubator Program for Startup(TIPS)	24. 8. ~ 28. 7. (+2)	엔젤투자 1~2억원 R&D지원 최대 5억원 사업화지원 최대 1억원 해외마케팅 최대 1억원
인재 양성	K-Digital Training	22. 4. ~ 24. 12.	7.3억원 (3억원)
	K-하이테크 Platform	23. 2. ~ 27. 12.	30억원 (4억원)
	지식재산 전문인력양성 중점대학	23. 1. ~ 27. 12.	35.5억원 (7.5억원)
	지역지능화 혁신 인재 양성 사업	23. 7. ~ 30. 12.	169억원 (22.5억원)
	미래내일일경험(프로젝트형)사업	24. 3. ~ 25. 2.	9억원 (9억원)
	서울-강원 디지털배움터 용역사업	24. 6. ~ 24. 12.	3.8억원 (3.8억원)
합계			1,313억원 (516억원)



강원대학교 산학협력단

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY
INDUSTRY COOPERATION
FOUNDATION

강원대학교 산학협력단

발행일 2024년 9월

편 집 강원대학교 산학협력단 산학전략팀

발 행 강원대학교 산학협력단
24341 강원특별자치도 춘천시 강원대학길 1
uicf.kangwon.ac.kr



강원대학교 산학협력단 산학전략팀

강원특별자치도 춘천시 강원대학길 1, 태백관 4층
